

福建省卫生健康委员会

闽卫财函〔2023〕2574号

福建省卫生健康委员会关于做好2022-2023年度 “公立医疗机构经济管理年”活动 总结评价工作的通知

各设区市卫健委、平潭综合实验区社会事业局，委直属各医疗单位，福建医科大学、中医药大学各附属医院：

根据《国家卫生健康委办公厅 国家中医药管理局综合司关于开展2022-2023年度“公立医疗机构经济管理年”活动总结评价工作的通知》（国卫办财务函〔2023〕428号），为深入推进落实“公立医疗机构经济管理年”活动，综合评价各地各医疗机构经济管理年活动成效及重点工作落实情况，现就做好2022-2023年度活动总结评价工作通知如下：

一、总结评价内容

（一）经济管理年活动情况（110分）

1. 活动组织推进情况（20分）。包括：进一步强化组织领导，制定活动方案（或工作计划），完善政策制度体系和工作机制，开展政策宣传培训，加强调研督促和检查指导等。

2. 活动开展情况（80分）。包括：因地制宜，分阶段、分步骤，推进运营管理体系建设等工作情况及特色做法；积极探索业财融合等相关具体措施，优化业务流程，提升资源配置效率和使

用效益，促进业务提质增效情况；强化风险意识，加强财会监督，进一步防范公立医院经济运行风险工作情况等；针对 2020-2021 年度经济管理年活动中存在的不足和差距，进一步补充完善政策制度体系及工作机制等情况。

3. 突出典型亮点（加分项，10 分）。包括：典型经验及做法，在国家主流媒体进行经验和成效的宣传与推广，或在国家级会议上作经验交流发言等。

（二）推进落实经济管理有关重点工作情况（10 分）

包括：2022 年阶段性贴息贷款购置医疗设备工作、2022 年度公立医疗机构经济管理年活动总结及案例推介工作、2023 年公立医院债务情况调查工作、2023 年公立医院经济运行情况季度监测工作、2023 年集中整治违法违规获取医保基金三年专项行动等重点工作的组织开展情况，相关数据和材料报送的时效、质量等。以上由省卫健委财务处结合工作实际情况综合评价打分。

各地市可参考上述标准对辖区内县（区）卫健行政部门和本级所属管公立医疗机构开展总结评价。

二、推荐优秀单位

根据经济管理年活动总结评价结果遴选推荐优秀单位，推优重点考虑因素包括组织推进有力、工作方法突出、活动成效明显、有典型做法推广应用、能够以点带面发挥示范引领作用。

各地市至少推荐 1 个行政主管部门，本级或辖区内县（市、区）级卫健行政部门均可，并至少推荐 1 家市级或县（市、区）级公立医疗机构。各省属医院应认真总结梳理经济管理年活动情

况，积极自荐作为优秀单位。推荐或自荐为优秀单位的，要从推优重点考虑因素说明推荐理由，并附相关材料。

三、推荐运营管理典型案例

各地市至少评选推荐 2 个运营管理典型案例，各省属医院至少报送 1 个典型案例，案例应符合以下要求：

（一）突出业财融合方向。推荐案例按照“项目管理”方式进行，如：在诊疗流程优化、设备共享共用、高值耗材精细化管理等方面进行整体设计，通过相应的工具和方法实施目标引领、标准控制、过程反馈、绩效评价，促进医院人、财、物、技术等资源配置向医疗、教学、科研、预防等核心业务倾斜，促进业务工作提质增效。

（二）成效显著有代表性。案例分析要客观准确、措施方法要具体详实，工作成效要可量化、有数据、有对比，实践路径可宣介推广并具有操作性、实用性、代表性。

四、总结评价方式及材料报送要求

活动总结评价以各地市及各省属医院的自评为基础。各地各单位应根据经济管理年活动工作部署，按照经济管理年活动自评表（详见附件 1、2），对本地区本单位经济管理年活动开展及落实情况进行自评打分，并形成自评报告（详见附件 3），有特色的做法或成效可作为典型案例在报告中详细说明，内容要重点突出、数据真实准确。自评表（含评分依据或支撑材料）、自评报告连同附件等应于 12 月 11 日前报送至省卫健委财务处。

各地市推荐的地方优秀单位名单及材料、推荐的运营管理典

典型案例，各省属医院自荐作为优秀单位的相关材料、以及整理的运营管理典型案例应一并报送。

省卫健委将对各地市及各省属单位报送的自评材料、典型案例，结合调研指导情况进行复核，如发现有弄虚作假、情况不实的，将取消评优资格并作严肃批评。

五、总结评价结果应用

省卫健委将适时公布“公立医疗机构经济管理年”活动各地各单位的总结评价结果，并遴选优秀单位及典型案例向国家卫生健康委推荐，国家卫生健康委将组织评选及宣传，对工作突出的地方及单位予以表扬。

- 附件：1. “公立医疗机构经济管理年”活动自评表（卫生健康行政部门）
2. “公立医疗机构经济管理年”活动自评表（公立医院）
3. “公立医疗机构经济管理年活动”自评报告参考框架
4. 运营管理典型案例推荐材料参考框架

福建省卫生健康委员会

2023年12月2日

（此件主动公开）

“公立医疗机构经济管理年”活动自评表（卫生健康行政部门）

一级指标	二级指标	评分依据/支撑材料	评分标准	分值	得分
1. 组织落实情况（20分）	1.1进一步强化组织领导，健全组织机制，制定工作方案。	相关工作资料	制定活动方案（或工作计划）并落实，得5分；已制定未落实，得3分；未制定不得分。	5	
	1.2认真分析辖区内公立医疗机构经济管理现状，找差距、补短板、强弱项，因地制宜、统筹推进经济管理年活动各项任务。	相关工作资料	管理年活动重点任务全面覆盖得5分；部分覆盖，得3分；未覆盖重点任务，不得分。	5	
	1.3组织开展经济管理年活动宣传和政策文件培训。	相关工作资料	已开展以上相关工作得5分；部分开展，得3分；未开展任何相关活动，不得分。	5	
	1.4定期开展调研、调度、指导，督促工作进展。	相关工作资料、简报简讯等材料	已开展以上相关工作得5分；部分开展，得3分；未开展任何相关活动，不得分。	5	
2. 活动开展情况（80分）	2.1因地制宜，分阶段、分步骤，推进公立医院运营管理体系建设。	工作资料	按工作计划全面推进，得5分；部分推进，得3分；无计划未推进，不得分。	5	
	2.2在加快健全公立医院运营管理体系建设方面的特色做法，如运营机制、优化业务和管理流程、强化信息平台建设、建立决策分析体系等。	工作资料	在运营管理体系建设方面已开展以上相关工作，得10分；部分开展，得5分；未开展任何相关活动，不得分。	10	
	2.3积极探索和推进医院业财融合实践的具体支持政策和措施，并推进二级以上医院每家至少有1个业财融合试点项目。	相关文件或工作资料	制定实施支持政策和措施，每有1项得1分，最多5分。辖区内二级以上医院每家至少有1个业财融合试点项目，全覆盖，得5分；部分覆盖，得3分；未开展不得分。	10	
	2.4支持以点带面，在总结经验后逐步推广应用到其他运营管理事项。	相关文件或工作资料	制定实施支持政策和措施，形成经验做法并进行推广，效果显著，得5分；有效果，得3分；未开展不得分。	5	
	2.5进一步防范公立医院经济运行风险工作情况。	相关文件或工作资料	建立组织领导机制，制定工作方案或计划，组织开展相关工作，得10分；已制定未落实，得5分；未开展不得分。	10	
	2.6落实和组织开展财会监督工作情况。	相关文件或工作资料	建立组织领导机制，制定工作方案或计划，组织开展专项活动，得10分；已制定未落实，得5分；未开展不得分。	10	
	2.7针对2020-2021年度经济管理年活动中存在的不足和差距，进一步补充完善政策制度体系及工作机制等情况。	相关文件或工作资料	进一步补充完善政策制度体系及工作机制。每有1项得1分，最多10分。	10	
	2.8针对2020-2021年度经济管理年活动中存在的不足和差距，持续做好财政资金、基本医保基金使用的合法性合规性监督管理以及查出问题的整改整治工作。	相关工作资料	持续开展问题整改整治，每完成1项得1分，最多10分。	10	
	2.9落实《关于进一步加强卫生健康行业内部审计工作的若干意见》，建立健全审计整改长效机制，每年开展审计项目和质量管理等情况。	机构编制规定、审计计划、审计报告等材料	建立党对内部审计工作的领导机制，设置独立内审机构并配备专职人员，制定年度审计计划，开展审计工作和质量管理。全部落实，得10分；部分落实，得5分；未落实，不得分。	10	
小计				100	

一级指标	二级指标	评分依据/支撑材料	评分标准	分值	得分
加分项(10分)	工作亮点或典型经验案例，在国家主流媒体宣传与推广，或在国家级会议上经验交流发言。	媒体报道	活动期间，辖区内公立医疗机构经济管理相关工作亮点或典型经验案例，在国家主流媒体进行经验和成效的经验交流发言。每有一项加2分，宣传与推广，或在国家级会议上作最多10分。	10	
合计					
推进落实我委部署的有关重点工作情况(10分)	1. 2022年阶段性贴息贷款购置医疗设备工作的组织和数据填报。	省卫健委结合工作实际进行打分	按规定时间及时报送数据材料，得1分；不及时不得分。数据及材料质量，排名前三分之一的得1分，排名居中的得0.8分，排名后三分之一的得0.5分，未报送不得分。	2	- (不填写)
	2. 2022年度公立医疗机构经济管理年活动总结及案例推介工作的组织和数据材料报送。	省卫健委结合工作实际进行打分	按规定时间及时报送数据材料，得1分；不及时不得分。数据及材料质量，排名前三分之一的得1分，排名居中的得0.8分，排名后三分之一的得0.5分，未报送不得分。	2	- (不填写)
	3. 2023年公立医院债务情况调查工作的组织和数据材料报送。	省卫健委结合工作实际进行打分	按规定时间及时报送数据材料，得1分；不及时不得分。数据及材料质量，排名前三分之一的得1分，排名居中的得0.8分，排名后三分之一的得0.5分，未报送不得分。	2	- (不填写)
	4. 2023年公立医院经济运行情况季度监测工作的组织和数据材料报送。	省卫健委结合工作实际进行打分	按规定时间及时报送数据材料，得1分；不及时不得分。数据及材料质量，排名前三分之一的得1分，排名居中的得0.8分，排名后三分之一的得0.5分，未报送不得分。	2	- (不填写)
	5. 2023年集中整治违法违规获取医保基金三年专项行动的组织和数据材料报送。	省卫健委结合工作实际进行打分	按规定时间及时报送数据材料，得1分；不及时不得分。数据及材料质量，排名前三分之一的得1分，排名居中的得0.8分，排名后三分之一的得0.5分，未报送不得分。	2	- (不填写)
总计					
					- (不填写)

备注：评分依据或支撑材料可另附。

“公立医疗机构经济管理年”活动自评表（公立医院）

一级指标	二级指标	评分依据 / 支撑材料	评分标准	分值	得分
1. 组织落实(20分)	1.1单位主要负责同志牵头研究部署“经济管理年”活动，制定本单单位实施方案并落实。	会议新闻、会议纪要等	单位主要负责同志牵头负责，会议专题研究部署得3分，否则不得分；方案制定并落实得2分，否则不得分。	5	
	1.2明确各业务及管理部门“经济管理年”活动组织分工及责任。	部门分工及责任划分细则	体现多部门共同参与，部门分工及责任划分明确得5分，否则不得分。	5	
	1.3组织开展经济管理工作专题培训会、人才培训会以及工作调度会等。	会议培训资料、会议新闻等材料	组织开展两次以上经济管理工作专题培训会等得5分，不足两次不得分。	5	
	1.4针对整改问题，梳理原因，建章立制。	医院相关文件、工作总结等材料	已针对整改问题建章立制得5分，否则不得分。	5	
2. 活动开展情况（80分）	2.1建立科学决策、分工负责、协同落实、分析评价、沟通反馈的运营管理体系。	工作资料	已建立相关工作机制，得5分；未开展，不得分。	5	
	2.2强化运营管理信息集成系统建设。	相关资料	按照《公立医院运营管理信息化功能指引》要求，推进医院运营管理信息化应用建设，已开展，得5分；未开展，不得分。	5	
	2.3建立决策分析体系，整合业务数据和经济运行数据，并加强分析结果应用。	相关资料	已建立，得5分；未建立，不得分。	5	
	2.4积极推进和探索符合医院实际的业财融合方面具体支持政策和措施。	相关资料	制定实施推进业财融合的政策和措施，每有1项得2分，最多10分。	10	
	2.5至少选取1个运营管理事项作为业财融合试点项目，并按照项目管理的方式进行整体设计、组织实施、质量控制、费用管控等。	相关资料	根据案例资料实施情况打分。	10	
	2.6注重以点带面，在总结经验后逐步推广应用到其他运营管理事项，或推广应用到合作单位、帮扶医院等其他医疗机构。	相关文件或工作资料	形成经验做法并进行推广，效果显著得5分，有效果得3分。	5	
	2.7进一步防范公立医院经济运行风险工作情况。	相关文件或工作资料	是否建立组织领导机制，制定工作计划或方案，组织开展相关工作。制定并落实得10分；已制定未落实得5分；未开展不得分。	10	
	2.8落实和组织开展财会监督工作情况。	相关文件或工作资料	是否建立组织领导机制，制定工作计划或方案，组织开展相关工作。制定并落实得10分；已制定未落实得5分；未开展不得分。	10	
	2.9针对2020-2021年度经济管理年活动中存在的不足和差距，进一步补充完善政策制度体系及工作机制等情况。	相关文件或工作资料	是否补充完善政策制度体系及工作机制。每有1项得1分，最多5分。	5	
	2.10针对2020-2021年度经济管理年活动中存在的不足和差距，持续做好财政资金、基本医保基金使用的合法性合规性监督管理以及查出问题的整改整治工作。	相关文件或工作资料	是否持续开展问题整改整治，每完成1项得1分，最多5分。	5	
	2.11落实《关于进一步加强卫生健康行业内部审计工作的若干意见》，建立健全审计整改长效机制，每年开展审计项目和质量管理等情况。	机构编制规定、审计计划、审计报告等材料	是否建立党对内部审计工作的领导机制，设置独立内审机构并配备专职人员，制定年度审计计划，开展审计工作和质量管理。全部落实，得10分；部分落实，得5分；未落实，得0分。	10	

一级指标	二级指标	评分依据 / 支撑材料	评分标准	分值	得分
小计				100	
加分项(10分)	工作亮点或典型经验案例，在国家主流媒体宣传与推广，或在国家级会议上经验交流发言。	媒体报道	活动期间，辖区内公立医疗机构经济管理相关工作亮点或典型经验案例，在国家主流媒体进议上作经验交流发言。每有一项加2分，最行经验和成效的宣传与推广，或在国家级会多10分。	10	
合计					
推进落实我委部署的有关重点工作情况（10分）	1. 2022年阶段性贴息贷款购置医疗设备工作的组织和数据填报。	省卫健委结合工作实际进行打分	按规定时间及时报送数据材料，得1分；不及时不得分。数据及材料质量，排名前三分之一的得1分，排名居中的得0.8分，排名后三分之一的得0.5分，未报送不得分。	2	- (不填写)
	2. 2022年度公立医疗机构经济管理年活动总结及案例推介工作的组织和数据材料报送。	省卫健委结合工作实际进行打分	按规定时间及时报送数据材料，得1分；不及时不得分。数据及材料质量，排名前三分之一的得1分，排名居中的得0.8分，排名后三分之一的得0.5分，未报送不得分。	2	- (不填写)
	3. 2023年公立医院债务情况调查工作的组织和数据材料报送。	省卫健委结合工作实际进行打分	按规定时间及时报送数据材料，得1分；不及时不得分。数据及材料质量，排名前三分之一的得1分，排名居中的得0.8分，排名后三分之一的得0.5分，未报送不得分。	2	- (不填写)
	4. 2023年公立医院经济运行情况季度监测工作的组织和数据材料报送。	省卫健委结合工作实际进行打分	按规定时间及时报送数据材料，得1分；不及时不得分。数据及材料质量，排名前三分之一的得1分，排名居中的得0.8分，排名后三分之一的得0.5分，未报送不得分。	2	- (不填写)
	5. 2023年集中整治违法违规获取医保基金三年专项行动的组织和数据材料报送。	省卫健委结合工作实际进行打分	按规定时间及时报送数据材料，得1分；不及时不得分。数据及材料质量，排名前三分之一的得1分，排名居中的得0.8分，排名后三分之一的得0.5分，未报送不得分。	2	- (不填写)
总计					- (不填写)

备注：评分依据或支撑材料可另附。

“ 公立医疗机构经济管理年活动 ” 自评报告 参考框架

一、组织落实情况

包括 进一步强化组织领导，制定活动方案或计划，完善政策制度体系和工作机制，开展政策宣传培训，加强调研督促和检查指导等。

二、具体开展情况

（一）加快健全公立医院运营管理体系。

1.因地制宜，分阶段、分步骤，推进运营管理体系建设等工作推进情况及特色做法。

2.典型案例（如有可加附件）。

（二）积极探索符合医院实际的业财融合具体措施。

1.积极探索业财融合等相关具体措施，优化业务流程，提升资源配置效率和使用效益，促进业务提质增效情况。

2.典型案例（如有可加附件）。

（三）进一步防范公立医院经济运行风险工作。

1.强化风险意识，进一步防范公立医院经济运行风险工作情况。

2.落实工作要求，切实加强财会监督。

3.典型案例（如有可加附件）。

(四)继续落实 2020-2021年经济管理年活动任务要求。

1.针对 2020-2021年度经济管理年活动中存在的不足和差距，进一步补充完善政策制度体系及工作机制等情况。

2.典型案例（如有可加附件）。

三、存在困难问题及原因分析

四、下一步工作计划

五、有关建议

附件材料

运营管理典型案例推荐材料参考框架

一、案例名称

某公立医疗机构 × × 项目

二、背景介绍

某方面存在的问题及困难。

三、亮点做法

针对该问题困难的具体解决措施和经验做法。要求内容具体详实，数据真实准确。

四、实施效果

问题困难的解决情况以及取得的实际效果。要求结论有理有据，并前后对比，可量化。